

НАСТАВНО-НАУЧНОМ ВЕЋУ

Предмет: Реферат о урађеној докторској дисертацији кандидата Александра Вучковића

Одлуком бр. 3/92-3 од 20.06.2018. године, именовани смо за чланове Комисије за преглед, оцену и одбрану докторске дисертације кандидата Александра Вучковића, под насловом:

„Развој концепта стратешког управљања користима у портфолиу пројеката“

После прегледа достављене дисертације и других пратећих материјала и разговора са Кандидатом, Комисија је сачинила следећи

РЕФЕРАТ

1. УВОД

1.1 Хронологија одобравања и израде дисертације

Александар Вучковић је 2012. године уписао докторске студије на Факултету организационих наука, Универзитета у Београду на смеру Информациони системи и менаџмент. На свих девет испита са докторских студија, остварио је просечну оцену 10.

Одлуком 3/72-6 од 27.08.2014. године, формирана је Комисија за преглед и одбрану приступног рада и оцену научне заснованости пријављене докторске дисертације. За ментора приступног рада је именован проф. др Марко Мухић. Приступни рад под насловом „Развој концепта стратешког управљања користима у портфолиу пројеката“ одбрањен је 06.10.2014. године.

Одлуком 3/23-4 од 18.02.2015. године, на Наставно-научном већу Факултета организационих наука, усвојен је Извештај Комисије за оцену научне заснованости пријављене докторске дисертације Кандидата, под називом „Развој концепта стратешког управљања користима у портфолиу пројеката“. Веће научних области техничких наука, Универзитета у Београду, дало је сагласност на предлог наведене теме докторске дисертације Кандидата, одлуком 61206-822/2-15 од 09.03.2015. године.

На седници Наставно-научног већа Факултета организационих наука, одлуком 3/45-13 од 08.04.2015. године, одобрена је израда докторске дисертације Кандидата под називом „Развој концепта стратешког управљања користима у портфолиу пројеката“. Наставно-научно веће Факултета организационих наука је одлуком 3/92-3 од 20.06.2018. године, именовало Комисију за преглед и оцену завршене докторске дисертације.

Одлуком Наставно-научног већа Факултета организационих наука бр. 3/137-13 од 26.09.2018., члан комисије, проф. др Небојша Бојовић, замењен је новим чланом, доц. др Ненадом Митровићем, доцентом Машинског факултета, Универзитета у Београду.

Одлуком Наставно-научног већа Факултета организационих наука бр. 3/137-19 од 26.09.2018., кандидату је одобрено продужење рока за завршетак докторских студија за два семестра у школској 2018/2019 години.

1.2 Научна област дисертације

Предмет истраживања у овој дисертацији је развој и тестирање концепта стратешког управљања користима као система модела, који треба да допринесу оптималном управљању користима кроз све фазе животног циклуса пројектног и портфолио менаџмента. С тим у вези, докторска дисертација Кандидата припада научној области организационе науке и ужој научној области Управљање пројектима.

Ментор је проф. др Марко Мухић, ванредни професор Факултета организационих наука на Катедри за менаџмент и специјализоване менаџмент дисциплине. Професор Мухић је објавио преко 170 научних радова из области управљања пројектима и стратешког менаџмента од чега је њих 17 објављено у часописима са SCI листе. Такође, аутор је и више универзитетских уџбеника из области менаџмента, а поседује и значајно практично искуство у овој области.

1.3 Биографски подаци о кандидату

Александар Вучковић је рођен 31.03.1985. године у Нишу, где је завршио основну школу и гимназију „Светозар Марковић“. 2004. године, уписао је Факултет организационих наука (ФОН) у Београду, на смеру за менаџмент, где је и дипломирао 2009. године са просечном оценом 8,57. Мастер студије на истом факултету, на смеру за менаџмент и организацију, уписао је 2009. године, а завршио 2010. са просечном оценом 9,28. Докторске студије на ФОН-у, Александар Вучковић је уписао 2012. године. На свим испитима са докторских студија (има их укупно девет), остварио је просечну оцену 10. Александар Вучковић је аутор или ко-аутор 12 научних радова, објављених у домаћим и међународним научним часописима и зборницима научних конференција. Од 01.10.2015., ради на факултету ФЕФА, најпре као сарадник у настави, а потом и као асистент на предметима Основи менаџмента и Стратегијски менаџмент. Био је ангажован као гост-предавач на мастер студијама на ФОН-у. Такође, радио је у више консултантских агенција, које се баве управљањем пројектима, односима с медијима и пословном аналитиком. Од марта 2017. године, Александар Вучковић је ангажован на научно-истраживачком пројекту Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије, број 47028: „Унапређење конкурентности Србије у процесу приступања Европској унији“. Такође, био је ангажован и на више домаћих и међународних пројеката, међу којима се издвајају пројекат FINAC, усмерен ка јачању капацитета јавне управе, као и пројекат PERFORM, који се бави истраживањем квалитета послова у Србији. Такође, ко-аутор је појмовника и збирке задатака из финансијске писмености, написаних у оквиру пројекта Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије, под називом FinPis.

2. ОПИС ДИСЕРТАЦИЈЕ

2.1 Садржај дисертације

Дисертација је написана на 224 стране, садржи 63 табеле и 7 слика. У раду су коришћена 234 литературна навода. Структура дисертације изгледа на следећи начин:

УВОД

Проблем истраживања

Предмет истраживања

Циљ истраживања

Хипотезе

Начин истраживања

Научна и друштвена оправданост истраживања

1. ОСНОВНИ ПОЈМОВИ ПРОЈЕКТНОГ И ПОРТФОЛИО МЕНАЏМЕНТА У КОНТЕКСТУ СТРАТЕШКОГ УПРАВЉАЊА КОРИСТИМА

1.1 Дефинисање пројектног менаџмента и савремени трендови у научним истраживањима ове области

1.2 Животни циклус пројекта

1.3 Пројектна успешност

1.4 Стратејски пројектни портфолио менаџмент

1.5 Управљање користима

1.6 Математичко програмирање и његова примена у пројектном менаџменту

2. УЛОГА УПРАВЉАЊА КОРИСТИМА У ОСТВАРИВАЊУ СТРАТЕШКЕ ПРОЈЕКТНЕ УСПЕШНОСТИ

2.1 Стратешка оријентација управљања користима у портфолио менаџменту

2.2 Веза животних циклуса пројектног менаџмента и управљања користима

2.3 Развојни облици користи током животног циклуса портфолиа пројекта

2.3.1 Предвиђене користи

2.3.2 Очекиване користи

2.3.3 Остварене користи

3. ДЕФИНИСАЊЕ КОНЦЕПТА СТРАТЕШКОГ УПРАВЉАЊА КОРИСТИМА

3.1 Стратешка пројектна успешност у контексту развојних облика користи

3.2 Оптимизација предвиђених користи

3.2.1 Увод у оптимизацију предвиђених користи

3.2.2 Проблем избора пројекта за улазак у портфолио

3.2.3 Преглед математичких модела избора пројекта за улазак у портфолио

3.2.4 Приказ модела оптимизације предвиђених користи од портфолиа

3.3 Оптимизација очекиваних користи

3.3.1 Увод у оптимизацију очекиваних користи

3.3.2 *Trade-off* проблем који укључује време, трошкове и квалитет пројекта

3.3.3 Преглед математичких модела у области *trade-off* оптимизације између времена, трошкова и квалитета пројекта

3.3.4 Приказ модела оптимизације очекиваних користи од портфолиа пројекта

3.4 Оптимизација остварених користи

- 3.4.1 Увод у оптимизацију остварених користи
- 3.4.2 Значај зрелости система менаџмента у организацији
- 3.4.3 Преглед модела зрелости система менаџмента и оптимизације спремности система
- 3.4.4 Приказ модела оптимизације остварених користи од портфолиа пројеката
- 4. ПРИМЕНА КОНЦЕПТА СТРАТЕШКОГ УПРАВЉАЊА КОРИСТИМА НА ПРИМЕРУ ПОРТФОЛИА ПРОЈЕКТА ЕНЕРГЕТСКЕ ЕФИКАСНОСТИ У ЈАВНИМ ЗГРАДАМА
 - 4.1 Пројекти енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.2 Енергетска ефикасност у Србији
 - 4.3 Оптимизација предвиђених користи на примеру пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.3.1 Поставка проблема оптимизације предвиђених користи у портфолиу пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.3.2 Избор и приоритетизација пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама, заснована на оптимизацији предвиђених користи
 - 4.3.3 Анализа резултата оптимизације предвиђених користи и дискусија
 - 4.4 Оптимизација очекиваних користи на примеру пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.4.1 Поставка проблема оптимизације очекиваних користи у пројектима енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.4.2 *Trade-off* оптимизација заснована на користима, приказана на изабраним пројектима енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.4.3 Анализа резултата оптимизације очекиваних користи и дискусија
 - 4.5 Максимизација остварених користи на примеру пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.5.1 Поставка проблема максимизације остварених користи у пројектима енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.5.2 Опис истраживања утицаја зрелости менаџмента енергијом на ниво остварених уштеда енергије на примеру пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама
 - 4.5.3 Анализа и дискусија о односу зрелости менаџмента енергијом у јавним зградама и остварених уштеда енергије услед пројеката енергетске ефикасности
 - 4.6 Завршна дискусија
- ЗАКЉУЧАК
- ЛИТЕРАТУРА

2.2 Кратак приказ појединачних поглавља

Истраживање, приказано у овој дисертацији, састоји се из два дела, теоријског и практичног. Теоријски део, који покрива део дисертације од првог до трећег поглавља, бави се теоријским објашњењем концепта стратешког управљања користима, уз уважавање до сада спроведених истраживања у предметној области. Други део рада се односи на практичну примену концепта стратешког управљања користима на примеру пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама, што је и приказано у оквиру четвртог поглавља.

Прво поглавље ове дисертације је посвећено приказу основних појмова из области значајних за проучавање концепта стратешког управљања користима у портфолиу пројеката. Те области су, поред општих дефиниција пројекта и портфолиа, такође и пројектна успешност, животни циклус пројекта, стратегијски и портфолио менаџмент, управљање користима, те математичко програмирање и његова примена у управљању пројектима. Прво поглавље, на неки начин, представља категоријални апарат основних појмова који су коришћени у теоријском разматрању концепта стратешког управљања користима, као и могућности његове примене у портфолиу пројеката.

Друго поглавље дисертације се бави анализом улоге управљања користима у остваривању стратешке пројектне успешности. Такође, у овом поглављу је дат и опис процеса стварања користи, као и опис развојних облика кроз које користи пролазе у току овог процеса. Ово поглавље треба да пружи непосредну теоријску основу за развој концепта стратешке пројектне успешности. У литератури посвећеној пројектном менаџменту, велика пажња се поклања истраживању пројектне успешности. Приликом дефинисања овог појма, говори се о различитим критеријумима успешности, при чему се они деле у две групе. Прву групу чине критеријуми посвећени перформансама пројекта у погледу реализације у складу са ограниченим временом, трошковима и квалитетом, док се критеријуми из друге групе тичу нивоа остварених користи од пројекта. Разлика у тумачењу пројектне успешности потиче из угла посматрања проблема. Са оперативног становишта, најважнији критеријуми су они који се баве пројектним перформансама, док са стратешког, критеријуми који у фокусу имају пројектне користи. Са стратешког аспекта, циљ пројекта не лежи само у његовој реализацији у складу са задатим временом, трошковима и квалитетом, већ и у остваривању предвиђеног нивоа пројектних користи.

У трећем поглављу је дат опис концепта стратешког управљања користима. Поглавље се састоји из два основна дела. Први део, тиче се редеофинисања досадашњих схватања о стратешкој пројектној успешности, тиме што се у овој дисертацији, поменути појам тумачи уз уважавање развојних облика користи током животног циклуса пројекта и портфолиа. Наиме, овде се полази од чињенице да облик и обим остварених користи, представљају стратешки циљ портфолиа пројеката, те да би управљање сваком од фаза животног циклуса портфолиа требало да буде усмерено управо ка максимизацији развојних облика користи у сваком делу поменутог животног циклуса. Други део, тиче се описа начина оптимизације развојних облика користи, односно начина на који сваки од поменутих облика користи може имати максималну вредност уз поштовање задатих ограничења проблема. Овде је најпре дат опис проблема максимизације одређеног развојног облика користи и указано на недостатке у досадашњим истраживањима и пракси. Након тога је дат теоријски предлог решавања поменутих проблема. У ту сврху предвиђено је коришћење одговарајућих модела оптимизације, који су такође описани у овој дисертацији. Концепт стратешког управљања користима се састоји од три модела, који се тичу оптимизације предвиђених, очекиваних и остварених пројектних користи. Модели се баве проблемима избора портфолиа пројеката, *trade-off* оптимизације између времена, трошкова и квалитета пројекта, те подизања нивоа зрелости система менаџмента у организацији. Сваки од модела представља модификацију постојећих модела из поменутих области, али уз уважавање постојања различитих типова користи од портфолиа и разлика у њиховој значајности за доносиоца одлука. Из тог разлога, у опису сваког од модела, најпре је дат преглед, у

литератури описаних модела за решавање поменутих проблема, а потом је дат и приказ оригиналних модела.

Четврто поглавље, посвећено је тестирању концепта стратешког управљања користима са подацима из портфолиа пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама. Код модела оптимизације предвиђених и очекиваних користи, резултати добијени применом концепта, упоређивани су са резултатима познатих и у пракси примењених метода. Код истраживања максимизације остварених користи, спроведено је истраживање зрелости система менаџмента енергијом у организацијама које су реализовале пројекат енергетске ефикасности у својој згради. Провером постојања корелације између зрелости система менаџмента и нивоа остварених користи у односу на очекиване, указано је на потребу да се кроз ефикасан систем менаџмента енергијом осигура да се све очекиване користи од портфолиа заиста и остваре у пост-пројектном периоду. У завршној дискусији, у оквиру четвртог поглавља, дато је тумачење добијених резултата на нивоу читавог концепта стратешког управљања користима. Такође, описане су и могућности његове примене, као и препоруке за даља истраживања у овој области.

У закључку је дат критички осврт на описани концепт стратешког управљања користима у портфолиу пројеката и резултате његовог тестирања. Указано је на његов значај, како у побољшању праксе управљања пројектима и портфолиима, тако и у погледу развоја науке у области пројектног менаџмента.

3. ОЦЕНА ДИСЕРТАЦИЈЕ

3.1. Савременост и оригиналност

Пројектни и портфолио менаџмент заокупљају пажњу бројних истраживача већ деценијама. С друге стране, стратешки менаџмент, као област менаџмента која указује на потребу обједињавања активности свих делова одређене организације и њиховог усмеравања ка општим и дугорочним циљевима, представља актуелни тренд у развоју свих области менаџмента. С тим у вези, велики број научних радова који се тичу пројектног менаџмента је последњих година посвећен начинима како да се фокус у овој области преусмери са традиционалних схватања на стратешки приступ. Управљање користима, као још један од савремених трендова у развоју пројектног менаџмента, посматра шире ефекте одређеног пројекта и тиме управо доприноси поменутој стратешкој оријентацији у управљању пројектима. Стављајући управљање користима у контекст управљања портфолиом пројеката, могуће је на нов и оригиналан начин унапредити стратешку успешност портфолиа пројеката. С тим у вези, у раду је приказан концепт стратешког управљања користима, као оригинални концепт који обједињује три модела управљања користима у портфолиу пројеката, сходно његовим фазама животног циклуса. Модели у оквиру концепта стратешког управљања користима, развијени су тако да на нов и оригиналан начин одговоре захтевима оптималног стратешког управљања сваком од фаза животног циклуса портфолиа пројеката. Поређењем са моделима и методама које су описане у литератури или се примењују у пракси, установљено је да модели у оквиру концепта стратешког управљања користима остварују боље резултате, чиме је додатно потврђена оригиналност дисертације.

3.2. Осврт на референтну и коришћену литературу

У дисертацији је коришћена обимна литература, која обухвата 234 литературна навода. Коришћени су извори, који се тичу књига, интернет публикација, база података, као и великог броја радова, објављених у релевантним научним часописима и зборницима научних конференција. Међу коришћеним изворима, највише је радова, објављених у научним часописима са SCI листе, при чему је вођено рачуна о актуелности научних сазнања, приказаних у тим радовима. Такође, коришћени су и релевантни извори о пројектима, који су укључени у истраживачки део дисертације.

3.3. Опис и адекватност примењених научних метода

Научне методе, примењене у дисертацији, у потпуности одговарају предмету истраживања и захтевима у погледу провере постављених хипотеза.

За потребе истраживања, приказаног у овој дисертацији, од општенаучних метода су коришћене метода моделовања и статистичка метода. Методом моделовања су креирани модели управљања користима кроз три фазе животног циклуса портфолиа пројеката. Статистичка метода у овом истраживању је коришћена у експерименталном делу. За различите вредности улазних података, пратиле су се промене резултата примене модела. Поменути резултати су потом били табеларно и графички приказани и анализирани. Када је реч о основним посебним методама, у истраживању су коришћене анализа, апстракција и индукција. Применом анализе, проблем управљања користима у портфолиу, растављен је на три целине према животном циклусу портфолиа пројеката. Такве целине су постале предмет апстракције, односно креирања модела за сваку фазу управљања користима. Након спровођења истраживања над сваким од модела, резултати су били разматрани појединачно по моделима, а потом су се методом индукције разматрали и резултати на нивоу читавог животног циклуса портфолиа. Тестирање модела је обављено симулационим експериментом и анкетом. У сврху симулационог експеримента је коришћен одговарајући софтвер за математичко програмирање, док су за потребе анализе података прикупљених анкетом, коришћени софтвери за статистичку и кластер анализу.

3.4. Применљивост остварених резултата

Резултати истраживања, приказани у дисертацији, могу бити примењени за развој праксе управљања портфолиима пројеката, нарочито у домену портфолиа пројеката који доносе више различитих типова користи за друштвену заједницу. Применљивост концепта стратешког управљања користима, у дисертацији је приказана на примеру портфолиа пројеката енергетске ефикасности у јавним зградама. Принципи на којима се концепт заснива, пружају могућност његове примене и на портфолиима пројеката у другим областима. Резултати истраживања, приказани у дисертацији, указују да концепт стратешког управљања користима може наћи широку и успешну примену у организацијама које се баве инвестицијама и реализацијом великог броја разноврсних пројеката, као што су Светска Банка, развојни фондови и друге сличне организације.

3.5. Оцена достигнутих способности кандидата за самостални научни рад

Кандидат је у дисертацији показао да влада материјом, која је била предмет истраживања, као и да поседује способност креирања оригиналних и применљивих решења. Такође, Кандидат је до сада објавио и 12 научних радова који се тичу управљања пројектима и менаџмента енергијом. На овај начин, Кандидат је показао да поседује способност за самостални научни рад.

4. ОСТВАРЕНИ НАУЧНИ ДОПРИНОС

4.1. Приказ остварених научних доприноса

1. Концепт стратешког управљања користима, као систем модела оптимизације управљања користима у свакој од фаза пројектног или портфолио менаџмента, пружа могућност остваривања планираних пројектних користи у највећој могућој мери. Овај концепт уважава постојање различитих типова користи, њихових различитих значајности за доносиоца одлука, као и постојање спољних и унутрашњих фактора у конкретним пројектима или портфолиима пројеката, који утичу на процес доношења управљачких одлука.

2. Дефинисање услова стратешке пројектне успешности који указују да је неопходно да процес стварања користи у свакој фази пројекта или портфолиа мора бити оптималан, како би и ниво остварених користи био оптималан.

3. Модел оптимизације предвиђених користи од портфолиа пројеката, представља први део концепта стратешког управљања користима и усмерен је ка избору и приоритетизацији пројеката у портфолиу, тако да се створи могућност остваривања максимално могућих користи на нивоу портфолиа, уз уважавање задатих ограничења.

4. Модел оптимизације очекиваних користи, као други део концепта стратешког управљања користима, бави се проблемом што већег скраћења трајања портфолиа пројеката, уз минимално умањење користи на нивоу портфолиа.

5. Модел максимизације остварених користи је трећи део концепта стратешког управљања користима и тиче се подизања зрелости система менаџмента у организацијама, одговорним за управљање производом пројекта или портфолиа, како би биле у стању да на прави начин прихвате и искористе поменути производ.

4.2. Критичка анализа резултата истраживања

Концепт стратешког управљања користима омогућава да се управљање пројектима и портфолиима пројеката организује у складу са принципима који су усмерени ка стратешким циљевима, чиме се омогућава оптимално управљање портфолиом пројеката кроз његов читав животни циклус. Наиме, дефинисањем услова стратешке пројектне успешности, у овој дисертацији је постављена основа за креирање модела оптималног управљања користима у свакој од фаза животног циклуса портфолиа пројеката. Циљ концепта је да остварене користи, као крајњи исход портфолиа, буду

што је могуће веће. Модели, који су део концепта, тестирани су у складу за захтевима управљања реалним портфолима пројеката, где је показано да је могуће оптимизовати управљање сваком од фаза животног циклуса портфолиа пројеката, тако да се у свакој од њих максимизује вредност користи. Такође, модели оптимизације предвиђених и очекиваних користи од портфолиа пројеката, упоређивани су са методама познатим у литератури, као и са оним примењеним у пракси и том приликом је доказано да модели приказани у овој дисертацији пружају боље резултате. Када је реч о моделу максимизације остварених користи, у дисертацији су доказани значај и предности управљања производом пројекта или портфолиа у пост-пројектном периоду, зарад остваривања користи у што већој мери.

4.3. Верификација научних доприноса

Категорија M22:

1. Mihić, M., Petrović, D., Obradović, V., & **Vučković, A.**: Project Management Maturity Analysis in the Serbian Energy Sector. *Energies*, vol. 8, no. 5, pp. 3924-3943, 2015 (**IF=1,602**) (ISSN 1996-1073), (DOI:10.3390/en8053924).

Категорија M23:

1. Mihić, M., Petrović, D., **Vučković, A.**, Obradović, V., & Đurović D.: Application and Importance of Cost-Benefit Analysis to Energy Efficiency Projects Implemented in Public Buildings: The Case of Serbia. *Thermal Science*, vol. 16, no. 3, pp. 915-929, 2012 (**IF=0,779**) (ISSN 0354-9836), (DOI: 10.2298/TSCI110911090M).

2. Mihić, M., Petrović, D., & **Vučković, A.**: Comparative Analysis of Global Trends in Energy Sustainability. *Environmental Engineering and Management Journal*, vol. 13, no. 4, pp. 947-961, 2014 (**IF=1,117**) (ISSN 0301-4215).

Категорија M51:

1. Mihić, M., Petrović, D., **Vučković, A.**: Mogućnosti primene Cost-Benefit analize u projektima energetske efikasnosti u zgradarstvu. *Ekonomске teme*, vol. 49, no. 3, str. 355-378, 2011 (ISSN 0353-8648)

Категорија M52:

1. **Vučković, A.**, Mihić, M., Petrović, D.: Strategijsko upravljanje portfoliom projekata energetske efikasnosti u javnim zgradama. *Tehnika – Management*, vol. 63, no. 5, str. 943-948, 2013 (ISSN 0040-2176).
2. Mihić, M., **Vučković, A.**, **Vučković, M.**: Upravljanje koristima u projektima energetske efikasnosti u javnim zgradama. *Management – časopis za teoriju i praksu menadžmenta*, 17(62), str. 57-65, 2012 (ISSN 0350-0373).

5. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ

На основу прегледа докторске дисертације под називом „Развој концепта стратешког управљања користима у портфолиу пројеката”, кандидата Александра Вучковића, Комисија за оцену и одбрану докторске дисертације констатује да је докторска дисертација написана према свим стандардима у научно-истраживачком раду, као и да испуњава све услове предвиђене Законом о високом образовању, стандардима и Статутом Факултета организационих наука, Универзитета у Београду.

Тема докторске дисертације је веома актуелна, а резултати добијени истраживањем одговарају предмету и циљевима истраживања. Све хипотезе, постављене у истраживању су тестиране на релевантним примерима из праксе, као и уз примену одговарајућих метода. Такође, резултатима истраживања, потврђена је општа хипотеза, тј. доказано је да концепт стратешког управљања користима доприноси остваривању оптималне успешности портфолиа пројеката. Истраживање приказано у дисертацији је оригинално, а резултати пружају допринос развоју науке у домену управљања пројектима и организационих наука уопште. Резултати истраживања могу бити примењени у пракси, у случајевима који се тичу управљања портфолиима пројеката у великом броју различитих области. Из истраживања приказаног у докторској дисертацији, проистекла су три научна рада, објављена у часописима са SCI листе, чиме је истраживање верификовано.

На основу наведеног, Комисија предлаже Наставно-научном већу Факултета организационих наука, да се докторска дисертација под називом „Развој концепта стратешког управљања користима у портфолиу пројеката“, кандидата Александра Вучковића, прихвати, изложи на увид јавности и упути на коначно усвајање Већу научних области техничких наука, Универзитета у Београду.

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

.....
Проф. др Марко Мухић,
Универзитет у Београду, Факултет организационих наука

.....
Проф. др Дејан Петровић,
Универзитет у Београду, Факултет организационих наука

.....
Доц. др Ненад Митровић,
Универзитет у Београду, Машински факултет